



PMA 2030... AGIR ENSEMBLE POUR LE RENOUVEAU ET L'ATTRACTIVITÉ ÉCONOMIQUE



Poursuite de la réflexion synthétisée dans la contribution du Codev de décembre 2021 (Rapport global et Résumé)



Le Constat : une vulnérabilité structurelle

Pays de Montbéliard Agglomération (PMA) fait face à des mutations profondes de son ADN. Le territoire a perdu 10 % de ses emplois industriels entre 2016 et 2020. Bien que l'industrie représente encore 28 % des emplois du bassin, le taux de chômage local (9,5 %) reste nettement supérieur aux moyennes régionale (6,3 %) et nationale (7,2 %).

La Démarche participative

- ▶ conférence avec un spécialiste de l'IA
- ▶ entretiens avec des experts et des élus de PMA
- ▶ séances d'intelligence collective

La Vision 2030 : un territoire innovant et attractif

Il ne s'agit plus de "subir" les mutations mais de piloter la transition vers un « Territoire des industries d'avenir, attractif et innovant ». L'objectif est de transformer une dépendance mono-industrielle en une puissance économique multi-filières.

5 AXES

Identification des axes majeurs pour une Stratégie de Reconquête

Pour incarner cette vision, la stratégie économique peut se décliner en 5 axes transversaux :

1 UN ENVIRONNEMENT D'ACCUEIL OPTIMUM (FONCIER & SERVICES)

- Optimisation foncière : caractériser les parcelles mobilisables et requalifier les friches industrielles.
- Écoute active des chefs d'entreprises pour détecter les besoins et les difficultés.

2 ACCOMPAGNER LA MUTATION DE L'AUTOMOBILE / MOBILITÉ

- Soutenir les sous-traitants dans leurs projets de diversification pour réduire leur dépendance au modèle thermique classique (électrique, H2).

3 ACCÉLÉRER LA DIVERSIFICATION VERS LES FILIÈRES D'AVENIR

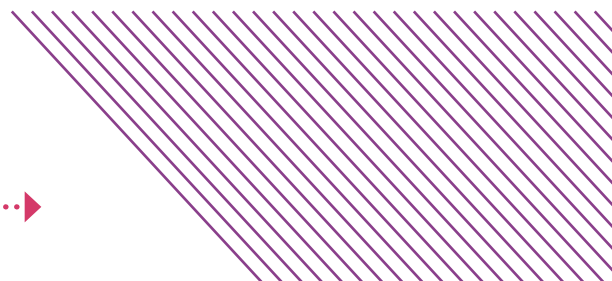
- Énergie / Hydrogène
- Luxe / Savoir-faire : capitaliser sur la maroquinerie et les métiers d'art.

4 MARKETING TERRITORIAL OFFENSIF

- Inverser l'image de désindustrialisation en valorisant la création d'entreprises pour attirer les actifs et porteurs de projets.

5 SYNERGIES TERRITORIALES

- Renforcer la coopération avec les territoires voisins sur des projets communs (Forum Hydrogène, Territoires d'Industrie).
- Intensifier la démarche de GPECT (Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences) à l'échelle du Nord Franche-Comté.



Préconisations concrètes à l'horizon 2030

GOUVERNANCE & SOUVERAINETÉ

- **Agence Territoriale de Souveraineté** : créer une structure pour coordonner les filières, les investissements et la formation massive.
- **Fonds d'investissement territorial** : financer les PME locales stratégiques via l'épargne locale.
- **Clause de souveraineté** : favoriser les entreprises locales dans les appels d'offres publics.

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE (IA)

- Considérer l'IA comme un **acte politique** pour piloter le territoire, stimuler l'innovation et moderniser l'industrie.
- Établir une infrastructure dédiée et garantir une IA éthique et inclusive.

FORMER MASSIVEMENT

- Anticiper les métiers de demain et accompagner les reconversions des salariés dont les emplois sont menacés.

La réussite de PMA 2030 ne repose pas sur une simple relance, mais sur une mobilisation collective des acteurs publics, industriels et citoyens.

Comment mesurer la réussite d'ici 2030 ?

L'INTELLIGENCE COLLECTIVE COMME MOTEUR...

L'IA représente une opportunité majeure pour reprendre le contrôle du développement économique. Elle doit être intégrée dans une stratégie territoriale cohérente pour éviter de subir les évolutions technologiques.

Pour piloter cette transformation, la coopération entre les acteurs du territoire est fondamentale.

Ce travail de synergie pourra s'appuyer sur des indicateurs précis :

- **Emploi** : taux de création d'emplois dans les filières de diversification (énergie, luxe).
- **Foncier** : nombre de friches requalifiées et surface de foncier optimisée sans étalement urbain.
- **Innovation** : nombre de projets innovants et d'expérimentations financés annuellement.
- **Formation** : nombre de diplômés formés localement aux nouveaux métiers de demain.

Le Pays de Montbéliard est à un tournant décisif de son histoire. Ce territoire, longtemps marqué par une dépendance industrielle, possède aujourd'hui les ressources, les talents et les ambitions nécessaires pour redevenir un acteur majeur de l'économie du futur.

- **Ce rapport de mandature trace une voie claire : celle d'une reconquête industrielle, technologique et humaine, fondée sur l'innovation, la souveraineté, et l'intelligence collective.**
- **Il n'est pas une fin, mais un point de départ. Il appelle à l'action, à l'engagement, et à la détermination.**
- **Le Pays de Montbéliard a les atouts pour réussir. Il ne lui reste qu'à les mobiliser pleinement, ensemble.**



Conseil de Développement | 8, avenue des Alliés - BP 98407 25208 Montbéliard cedex

Jilali EL RHAZ / Directeur

03 81 31 89 65 - jilali.elrhaz@agglo-montbeliard.fr

Olivier MASSACRIER / Assistant

03 81 31 84 71 - olivier.massacrier@agglo-montbeliard.fr